

1- GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 2025
Ticaret unvanı : Payporter Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A. Ş.
Ticaret sicili numarası : 20813-5
Merkez Adresi : Fulya Mah. Likör Yanı Sok. Akabe İş Merkezi No:1/13 Şişli /İstanbul
Şube Adresi : Mesihpaşa Mah. Azimkar Sok. No:1 Fatih / İstanbul
Şube Adresi : Meşrutiyet Mah. Ebekızı Sok. No:12/D Şişli / İstanbul
Şube Adresi : M.Nesih Özmen Mah. Fatih Cad. No:7 Güngören / İstanbul
Şube Adresi : Balbey Mah, İsmetpaşa Cad. İkizhan İşhanı, No:12/A Muratpaşa/Antalya
Şube Adresi : Katip Kasım Mah. Güvenlik Sok. No:42 d:1 Fatih/İstanbul

İletişim Bilgileri

Telefon : 2124585816
Fax : 2124585817
E-posta adresi : info@payporter.com.tr / payporter@hs03.kep.tr
İnternet Sitesi Adresi : www.payporter.com.tr / www.kuikpara.com.tr / www.kuikpos.com.tr / www.payporterpro.com.tr

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- a) Sermayesi : 13.824.100,00 -TL
b) Ortaklık Yapısı : Aşağıdaki Tablodaki Gibidir.

PAY ADI/SOYADI/ÜNVANI	SAHİBİNİN ADRESİ	HİSSE ORANI	SERMAYE TUTARI (TL)
Mahmut Savaş	Bakırköy / İstanbul	342,000	8,550,000
Müge Selin Savaş	Bakırköy / İstanbul	114,000	2,850,000
Re-Pie Portföy Yönetim A.Ş. Birinci Karma Teknoloji Girişim Sermaye Fonu	Huzur Mahallesi, Ayazağa Cad.NO:4/C Sarıyer/İstanbul	2,682	67,050
Re-Pie Portföy Yönetim A.Ş. Altun Capital Girişim Sermaye Fonu	Huzur Mahallesi, Ayazağa Cad.NO:4/C Sarıyer/İstanbul	2,682	67,050
Pardus Portföy Yönetim A.Ş. Beşinci Girişim Sermaye Fonu	Esentepe Mahallesi, Büyükdere Cad. Levent Plaza 173/30 Şişli/İstanbul	53,617	1,340,425
Re-Pie Portföy Yönetim A.Ş. Payporter Girişim Sermayesi Fonu	Huzur Mahallesi, Ayazağa Cad.NO:4/C Sarıyer/İstanbul	16,525	413,125

Re-Pie Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	Huzur Mahallesi, Ayazağa Cad.NO:4/C Sarıyer/İstanbul	21,458	536,450
TOPLAM		552,964	13,824,100
SERMAYE DÜZELTME FARKLARI			119,531,655
TOPLAM SERMAYE			133,355,755

- Şirketin sermayesi her biri 25 TL' sı değerinde 552.964 adet hisseden oluşmaktadır.
- Şirketimiz, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33.maddesi kapsamında enflasyon düzeltmesi sonucu oluşan farkları, geçmiş yıl zararıyla mahsup etmiştir. Ancak Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) göre hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda bu mahsuplar yer almamaktadır. Bu fark, vergi ve finansal raporlama amaçlı uygulamalar arasındaki muhasebe politikası farkından kaynaklanmaktadır.

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

- İlgili hesap dönemi itibariyle, şirketimiz sermaye yapısında herhangi bir imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, oy hakkı veya kar payı dağıtımı gibi konularda herhangi bir ayrıcalık tanınmamış olup, tüm pay sahipleri eşit haklara sahiptir.

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

- Şirketin Yönetim Organı: Şirketin yönetim organı, Türk Ticaret Kanunu ve ana sözleşme hükümleri doğrultusunda oluşturulmuş olup, dört kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından temsil edilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri, üç yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmiştir.
- Şirketin 06/12/2023 tarihli genel kurul toplantısında alınan karar doğrultusunda, görev yapan yönetim kurulu üyeleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı	Mahmut SAVAŞ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mustafa Hilmi DÜLGER
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	İzzet METCAN
Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa ŞAHAN

- Ortalama Personel Sayısı: 107 Kişi
- Genel Kurul tarafından verilen izin kapsamında, yönetim kurulu üyelerinin şirkette işlem yapması veya rekabet yasağı kapsamına giren faaliyetlerde bulunmasına yönelik herhangi bir uygulama veya istisnai durum söz konusu olmamıştır.

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı kıdem ve ihbar tazminatı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları: Yoktur.
- Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler: Yoktur.

3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI **Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları:**

2024 yılı içinde başlatılan Kara Para Aklama Platformu, 2025 yılı içinde tamamlanmıştır.

Kurumsal Orkestrasyon Projesi 2025 yılı içinde başlatılmıştır. Şirket içi veri tabanları, dosya sistemleri, e-postalar, kod depoları, wiki ve proje yönetimi araçları gibi uygulamalarla entegre olarak, ekiplerin bilgiye daha hızlı ulaşmasına ve rutin işlemleri otomatik hale getirmesine yardımcı olur. Platform e-postaları filtreleyip yönlendirebilir, uygulama mağazası yorumlarını izleyebilir, çalışanlar için bir kurumsal bilgi danışmanı botu gibi davranabilir, geliştiricilere kodlama konusunda yardımcı olabilir ve hatta komut üzerine veri dashboardları tasarlayabilir. Tüm bu yetenekler, personelin kullanabileceği doğal dil arayüzü barından tek bir platform üzerinden sunulacak şekilde geliştirmeler devam etmektedir.

Gelişmiş yapay zekâ modellerini şirket içi sistemlerle derinlemesine bütünleştirerek, platform çalışan verimliliğini artıracak, karar alma süreçlerini hızlandıracak ve bunu yaparken verileri şirketin BT ortamı içinde tutarak sıkı güvenlik ve gizlilik gereksinimlerini karşılayacak şekilde tasarlanmıştır.

4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

İşletme Faaliyetleri:

Şirket 6493 Kanun uyarınca faaliyetlerine devam etmektedir. Kanunla lisanslama, denetim ve gözetim faaliyetlerinin TCMB'ye verildiği sektörün liderlerinden birisi olan Şirket aşağıdaki alanlarda faaliyetlerini sürdürmektedir.

- Para transferi
- Elektronik Para İhracı
- Kartlı Ödemeler Tahsilat Aracılık – Sanal POS
- Tahsilat Aracılık – Fatura Tahsilatları

Dönem içinde Şirketle ilgili kayda değer bazı gelişmeler aşağıdaki şekildedir:

- MoneyGram ile yapılan entegrasyon sayesinde Temsilcilikler üzerinden MoneyGram gönderimlerine başlandı. Bu sayede RİA'dan sonra geleneksel

para transferi alanının bir diğerk büyük oyuncusu PayPorter partnerleri arasına katıldı.

- 2025 içinde kuikPOS ürün altyapısı daha kapsamlı hizmet modüllerini içerecek şekilde geliştirilerek PayPorter Pro altyapısına dönüştürülmeye başlandı.
- Türki Cumhuriyetlerdeki etkinliğimizi arttırmak amaçlı yeni bankalar ile muhabirlik anlaşmaları imzalanarak işlem hacmi büyümesi ve yedekli çalışma olanağı sağlandı.Eylül ayında TCMB tarafından yayımlanan Sınır Ötesi Ödeme Araçlarının TR QR altyapısında kabulüne ilişkin altyapı çalışmaları ve tekliflendirmelere başlandı.
- PayPorter'ın uluslararası bilinirliğini sağlamak ve yeni muhabirlik ilişkileri kurmak için yurtdışındaki fuarlara sponsor ve/veya katılımcı olan katılındı.

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

- İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri, Kuruluşumuz çalışanı İç sistemler Başkanımızın gözetiminde İç Kontrol yöneticimiz tarafından gerçekleştirilmektedir.
- Şirketin gerek İç Kontrol gerekse Uyum Birimleri faaliyet raporlarını ve varsa bulgularını düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.
- Yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesinde süreçlerin ve ürünün yürürlükteki mevzuata uygunluğu ve risk açısından değerlendirilmesinde Uyum ve İç Kontrol Birimlerinin görüşlerinin alındığı ve tasarım aşamasında süreçlere dahil oldukları gözlenmiştir.
- İlgili Birimler yeni ve mevcut müşteri verilerini düzenli olarak sistemden alarak incelemiş, bulgularını Yönetim Kurulu ile paylaşmışlardır. İlgili raporlar tespitlerin giderilmesi, süreçlerdeki eksikliklerin düzeltilmesi için ilgili birimlerle paylaşılmıştır.
- Şirketin Temsilcilik Sözleşmesi imzaladığı tüm adaylar Uyum Birimi tarafından mevzuata uygunluk ve risk bakış açısıyla değerlendirilmekte ve nihai kabul öncesinde Uyum Biriminin yazılı raporundaki değerlendirme ve öneriler dikkate alınmaktadır.
- Şüpheli işlemlerin tespiti için Şirketimiz aracılığı ile gerçekleştirilen işlemlerin kontrolü risk odaklı bakış açısıyla yapılmakta olup, işlemler üzerinde kurulan kontrol mekanizması (sistemsel/manuel) sonucunda şüpheli bulunan işlemlerin MASAK bildirimleri yapılmaktadır.
- Söz konusu kontrol sisteminin etkin olarak çalışıp çalışmadığı hususu Şirketimiz İç Kontrol Bölümü tarafından düzenli olarak kontrol edilmekte ve sonuçları Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır.



Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet Konusu	2025	Ülke
Commitup Teknoloji Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yazılım Geliştirme	100%	Türkiye
PayPorter LTD K.K.T.C. (*)	Ödeme Kuruluşu	90%	K. K.T.C.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

- İlgili hesap dönemi içerisinde Türk Ticaret Kanunu ve ilgili sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde şirket tarafından herhangi bir kendi payı iktisabı gerçekleştirilmemiştir.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

- Işık Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından bağımsız denetim gerçekleştirilmektedir.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

- İlgili hesap dönemi içerisinde, şirket aleyhine açılmış ve şirketin mali durumu ile faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar ilişkin açıklamalar:

- İlgili hesap dönemi içerisinde, şirketin veya yönetim organı üyelerinin faaliyetleriyle ilgili olarak herhangi bir idari para cezası, adli yaptırım veya mevzuata aykırı uygulamaya dair resmi bir işlem tesis edilmemiştir. Bu kapsamda raporlaması gereken bir durum bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşip ulaşamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

- Şirket geçmiş dönemlerde belirlediği hedeflere ulaşmış ve genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

- 26.11.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında 2025 yılı faaliyetleriyle ilgili olarak Işık Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.'nin Bağımsız Denetçi seçilmesine ve Şirket Ana sözleşmesinin

"SERMAYE" konu başlıklı 6.maddenin tadil edilmesi hususunda karar verilmiştir.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

- Şirketimiz tarafından 2025 yılı içerisinde herhangi bir bağış ve yardım yapılmamıştır.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu'nun 195.maddesi kapsamında herhangi bir şirketler topluluğuna bağlı değildir. Bu doğrultuda, hakim şirket ile veya ona bağlı diğer şirketlerle yönlendirme sonucu yapılmış hukuki işlem veya alınmış özel bir önlem bulunmamaktadır.



5-FİNANSAL DURUM

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

PAYPORTER ÖDEME HİZMETLERİ VE ELEKTRONİK PARA ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIĞI

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31.12.2025 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL"), 31Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Denetlenmiş Cari Dönem
	31/12/2025
VARLIKLAR	
Dönen Varlıklar	
Nakit ve Nakit Benzerleri	186,728,473
Finansal Yatırımlar	7,226,044
Ticari Alacaklar	167,951,725
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	167,951,725
Diğer Alacaklar	1,630,814
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	1,630,814
Türev Araçlar	-
Stoklar	2,852,229
Peşin Ödenmiş Giderler	5,422,660
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	5,422,660
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-
Diğer Dönen Varlıklar	3,657,907
ARA TOPLAM	375,469,853
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	375,469,853
Duran Varlıklar	
Finansal Yatırımlar	2,076,850
Ticari Alacaklar	-
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	-
Diğer Alacaklar	14,918,492
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	14,918,492
Türev Araçlar	-

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-
Maddi Duran Varlıklar	118,170,762
Kullanım Hakkı Varlıkları	14,097,379
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	115,351,696
Peşin Ödenmiş Giderler	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-
Diğer Duran Varlıklar	-
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	264,615,179
TOPLAM VARLIKLAR	640,085,031

	Denetlenmiş Cari Dönem
	31/12/2025
KAYNAKLAR	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	19,425,027
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	1,763,761
Ticari Borçlar	329,884,654
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-
İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar	329,884,654
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	6,663,610
Diğer Borçlar	6,709,874
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6,215,034
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	494,841
Türev Araçlar	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	-
Ertelenmiş Gelirler	-
İlişkili Taraflardan Alınan Avanslar	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Alınan Avanslar	-
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	52,154
Kısa Vadeli Karşılıklar	3,193,410
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	3,193,410
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	328,488
ARA TOPLAM	368,020,979
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	368,020,979
Uzun Vadeli Yükümlülükler	
Uzun Vadeli Borçlanmalar	10,308,950
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	13,516,058
Ticari Borçlar	-
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-
İlişkili Taraflara Olmayan Ticari Borçlar	-
Diğer Borçlar	5,451,103

<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	5,451,103
Türev Araçlar	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	-
Ertelenmiş Gelirler	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	4,076,290
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	4,076,290
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	13,907,900
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	47,260,301
ÖZKAYNAKLAR	
Ödenmiş Sermaye	13,824,100
Sermaye Düzeltme Farkları	119,531,655
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	92,582,814
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(4,153,771)
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	-
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ (Kayıpları)</i>	(4,153,771)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar-Zararda Sınıflandırılmayacak paylar	-
Diğer Kazanç/Kayıplar	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-
Yabancı Para Çevrim Farkları	-
Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları	-
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları	-
Diğer Kazanç/Kayıplar	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4,090,685
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	37,526,421
Net Dönem Karı/Zararı	(38,598,153)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	224,803,751
TOPLAM KAYNAKLAR	640,085,031

4-Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

- 2025 yılı, şirketimiz açısından operasyonel faaliyetlerin sürdürüldüğü, finansal yapının ise önemli ölçüde güçlendirildiği bir dönem olmuştur.

Şirketimiz yılı net dönem zararı ile tamamlamış olmakla birlikte, zarar tutarında önceki döneme kıyasla iyileşme sağlanmıştır.

- Dönem içerisinde faaliyet hacmindeki artışa rağmen operasyonel giderler, finansman maliyetleri ve kur hareketlerinin etkileri kârlılık üzerinde baskı yaratmaya devam etmiştir. Bununla birlikte şirketin gelir yaratma kapasitesi korunmuş ve operasyonel faaliyetler kesintisiz olarak sürdürülmüştür.
- Şirketimiz, 2025 yılı boyunca teknolojik altyapısının geliştirilmesine, operasyonel süreçlerin iyileştirilmesine ve ürün/hizmet çeşitliliğinin artırılmasına yönelik yatırımlarına devam etmiştir. Yapılan yatırımların önümüzdeki dönemlerde verimlilik ve gelir artışına katkı sağlaması beklenmektedir.
- Yıl içerisinde gerçekleştirilen sermaye ve hisse ihraç primi işlemleri sonucunda şirketin özkaynak yapısı güçlenmiş, borçluluk seviyesi önemli ölçüde azalmış ve finansal dayanıklılığı artmıştır. Borç/özkaynak oranında kayda değer iyileşme sağlanması, şirketin mali yapısının güçlendiğini göstermektedir.
- Şirketimiz dönem sonu itibarıyla güçlü nakit pozisyonunu korumaya devam etmiş olup, faaliyetlerini finanse edebilecek likidite seviyesini muhafaza etmiştir. Nakit yönetimi ve risk yönetimi uygulamaları şirketin finansal sürdürülebilirliğine katkı sağlamıştır.
- 2026 yılı için hedefimiz; kârlı büyüme modelinin güçlendirilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması, uluslararası transfer gelirlerinin yeniden büyüme eğilimine sokulması ve risk yönetimi yapısının daha etkin hale getirilmesi oluşturmaktadır. Bu doğrultuda dijital ödeme çözümleri, kartlı ödeme sistemleri, cüzdan uygulamaları, Merchant acquiring çözümleri, B2B ödeme çözümleri ve tekrarlayan gelir modeli yaratan ürünlerin geliştirilmesine öncelik verilmesi hedeflenmektedir.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

- Kuruluşumuzun faaliyet karlılığının sürekliliği, işlem hacimlerindeki artış ve ürün yelpazesindeki genişlemeye bağlı olarak sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir. Grup sermaye yönetimini Borç/Sermaye oranını kullanarak takip etmektedir.

Toplam Borçlar:	415,281,281.00
Nakit ve Benzer Değerler:	(186,728,473.00)
Net Borç:	228,552,807.00
Toplam Özsermaye:	224,803,751.00
Net Borç/Öz sermaye Oranı	101.67%

Kuruluşumuzun 31.12.2025 tarihli bilanço bilgileri aşağıdaki gibidir.

Aktif Toplamı	640.085,031.00
Yabancı Kaynaklar Toplamı	415,281,280.00
Öz kaynaklar Toplamı	224,803,751.00

- Şirketimiz, faaliyetlerini sürdürdüğü Genel Merkez lokasyonunu uzun vadeli stratejik planları doğrultusunda Haziran 2024 tarihinde 1.500,00 USD bedelle satın almıştır. Söz konusu yatırımın finansmanı amacıyla 48 ay vadeli banka kredisi kullanılmış olup kredi geri ödemeleri planlanan ödeme takvimine uygun şekilde devam etmektedir. Bu yatırım ile şirketimizin operasyonel sürekliliğinin desteklenmesi, kira maliyetlerinin uzun vadede azaltılması ve kurumsal varlık yapısının güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

- **Sermaye Gücünün Arttırılması;** Ortaklardan sermaye arttırımı planlanarak özkaynak yapısı güçlendirilecektir.
- **Operasyonel Verimlilik;** Maliyetlerin azaltılması ve süreçlerin dijitalleştirilmesiyle verimlilik arttırılacaktır.
- **Gelir Kaynaklarının Çeşitlendirilmesi;** Yeni ürün ve hizmetlerle gelir kalemleri arttırılacaktır.

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Kar dağıtımı yapılmayacaktır.

- Sektörün sermaye yeterliliği ve likidite gereksinimleri,
- Şirketin büyüme hedefleri ve yatırımların finansmanı
- TFRS ve TCMB düzenlemeleri doğrultusunda güçlü özkaynak yapısının korunması

Nedenleriyle kar dağıtımı yapılmaması kararlaştırılmıştır.

6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

- Şirketin işlem hacminin büyük bölümü döviz cinsindedir. Bu kapsamda, döviz üzerinden elde edilen aracılık komisyon gelirleri ile giderlerin ağırlıklı olarak Türk Lirası cinsinden olması, kur baskıları nedeniyle kar marjını olumsuz etkilemiştir.

Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

- Şirketimiz bünyesinde TTK madde 378 kapsamında ayrı bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmamış olmakla birlikte; risk yönetim fonksiyonu, üst yönetim sorumluluğunda yürütülmekte ve iç kontrol sistemleri aracılığıyla olası finansal ve operasyonel riskler düzenli olarak izlenmektedir. Risk değerlendirmeleri Yönetim Kurulu toplantılarında periyodik olarak ele alınmakta; siber güvenlik, mevzuat uyumu, likidite ve operasyonel risklere karşı önleyici adımlar atılmaktadır.



Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

- Şirketimiz, finansal piyasalardaki dalgalanmalar, döviz kuru ve düzenleyici çerçevede yaşanabilecek değişiklikler gibi dışsal faktörlerin; karlılık, gelir yaratma kapasitesi ve özkaynak yapısı üzerinde etkili olabileceğini öngörmektedir. Ayrıca teknolojik altyapının güncelliği, müşteri davranışlarındaki değişim ve rekabet dinamikleri, satış hacmi ve operasyonel verimlilik üzerinde orta vadeli risk unsurları taşımaktadır. Bu risklere karşı mali disiplin, operasyonel optimizasyon, kanal çeşitliliği ve sermaye güçlendirme adımlarıyla proaktif bir yönetim anlayışı benimsenmiştir.

7- DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte önem taşıyan herhangi bir olay bulunmamaktadır.

İlave bilgiler:

- İlgili döneme ilişkin olarak kamuya açıklanması gereken ek bir husus bulunmamaktadır.
- Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından 14/05/2026 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut SAVAŞ	Mustafa Hilmi DÜLGER	Mustafa ŞAHAN	İzzet METCAN
			